

Más allá del elitista club del millón, que no deja de ser una anécdota, la remuneración del conjunto de los primeros ejecutivos sólo cayó un 3,4% en 2008 respecto al año anterior. Además, descontado el efecto distorsionador de los 14 millones de euros que repartió Endesa en indemnizaciones en 2007, los primeros espadas ganaron un 5,1 % más en 2008. Así se desprende del análisis exclusivo realizado por Actualidad Económica a partir de la información enviada por las propias empresas a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV). ¿Cómo ha sido posible esta bonanza salarial?

**3,4%**

Es el **des-censo inter-anual** que registraron en 2008 las retribuciones percibidas por los primeros ejecutivos de las compañías cotizadas en la bolsa española.

Los expertos coinciden en que durante el ejercicio pasado las retribuciones contaron principalmente con dos salvavidas: por un lado, se produjo el vencimiento de planes de incentivos a medio plazo y, por otro, la caída de los resultados se concentró, sobre todo, avanzada ya

la segunda mitad del año. "Los ejecutivos que cobraron planes plurianuales se lo ganaron: veníamos de años económicamente muy buenos y cumplieron todos sus objetivos", explica Alejandro Gortari, socio de la consultora ZavalaGortari. "En 2008 no ha habido variaciones significativas en el paquete de compensación porque cobraron la herencia de las vacas gordas", añade.

El caso de Alfredo Sáenz, vicepresidente segundo y consejero delegado de Santander, encaja perfectamente en este perfil. Con un sueldo de aproximadamente 9,3 millones de euros, es el directivo mejor pagado del *ranking* y algo más de la mitad del montante (4,7 millones) responde a la parte variable de su retribución por resultados. A los analistas no les extraña este emolumento, ya que el Santander, a pesar de la crisis financiera generalizada, fue en 2008 el primer banco del mundo por beneficios, según la revista Forbes.

El segundo directivo de la lista, el

## 'RANKING' DE LOS MAYORES SUELDOS

	EJECUTIVO	SUELDO (MILES €)	EMPRESA	CARGO
1	<b>Alfredo Sáenz Abad</b>	9.295	Santander	Vicepresidente 2º y consejero delegado
2	<b>César Alierta Izuel</b>	7.981	Telefónica	Presidente
3	<b>José Ignacio Sánchez Galán</b>	6.516	Iberdrola	Presidente y consejero delegado
4	<b>Francisco González Rodríguez</b>	5.738	BBVA	Presidente
5	<b>Emilio Botín</b>	5.420	Santander	Presidente
6	<b>José M. Entrecanales Domecq</b>	5.265	Acciona y Endesa	Presidente y consejero delegado
7	<b>J. Ignacio Gorriozarri Tellaache</b>	4.625	BBVA	Consejero delegado
8	<b>José Oliu Creus</b>	4.319	B. Sabadell	Presidente
9	<b>Antonio Brufau</b>	4.316	Repsol YPF	Presidente
10	<b>Javier Monzón</b>	4.232	Indra	Presidente
11	<b>Ana P. Botín-Sáenz de Sautuola</b>	4.021	Banesto	Presidenta
12	<b>Pedro José Ballvé Lantero</b>	3.916	Campofrío	Presidente
13	<b>Florentino Pérez Rodríguez</b>	3.714	ACS	Presidente y consejero delegado
14	<b>Fernando Martín</b>	3.515	Martinsa-Fadesa	Presidente
15	<b>Felipe Benjumea Llorente</b>	3.500	Abengoa	Presidente
16	<b>Dominique de Riverolles</b>	2.895	Cepsa	Consejero delegado
17	<b>Rafael Miranda</b>	2.770	Endesa	Consejero delegado
18	<b>Rafael del Pino y Calvo Sotelo</b>	2.561	Ferrovial	Presidente y consejero delegado
19	<b>Pablo Isla (1)</b>	2.472	Inditex	Consejero delegado
20	<b>Rafael Santamaría</b>	2.402	Reyal Urbis	Presidente
21	<b>Baldomero Falcones Jaquotot</b>	2.378	FCC	Presidente y consejero delegado
22	<b>Honorato López Isla</b>	2.262	Unión Fenosa	Vicepresidente y consejero delegado
23	<b>Ricardo Fornesa Ribó</b>	2.112	Criteria Caixa Corp.	Presidente
24	<b>Salvador Gabarró Serra</b>	2.036	Gas Natural	Presidente
25	<b>Luis del Rivero</b>	2.014	Sacyr Vallehermoso	Presidente
26	<b>Gabriele Burgio</b>	1.835	NH hoteles	Presidente
27	<b>Salvador Alemany Mas</b>	1.825	Abertis	Consejero delegado
28	<b>José María Arias Mosquera</b>	1.823	B. Pastor	Presidente
29	<b>Juan José Bruguera</b>	1.714	Inmobiliaria Colonial	Presidente
30	<b>Pedro Guerrero Guerrero</b>	1.702	Bankinter	Presidente
31	<b>Jesús García de Ponga</b>	1.500	Metrovacesa	Consejero delegado
32	<b>Luis Hernández de Cabanyes</b>	1.463	Renta Corporación	Presidente y consejero delegado
33	<b>Antonio Lladén Carratala</b>	1.420	Enagás	Presidente
34	<b>Fernando Azaola Arteché</b>	1.398	Elecnor	Presidente y consejero delegado
35	<b>José Gallardo Ballart</b>	1.382	Almirall	Presidente y consejero delegado
36	<b>Jorge Mercader Miró</b>	1.376	Agbar	Presidente y consejero delegado
37	<b>Ángel Carlos Ron Güimil</b>	1.371	B. Popular	Presidente
38	<b>Javier Martín García (3)</b>	1.347	Tecnocom	Consejero delegado
39	<b>Enrique Used</b>	1.275	Amper	Presidente
40	<b>A. Díaz Tejeiro/M. Díaz T. (2)</b>	1.237	Solaria	Directores generales
41	<b>Paolo Vasile</b>	1.190	Telecinco	Consejero delegado
42	<b>Rafael Naranjo Olmedo</b>	1.186	Acerinox	Presidente y consejero delegado
43	<b>Antonio Hernández Callejas</b>	1.179	Ebro Puleva	Presidente
44	<b>Ignacio Bayón Maríné</b>	1.106	Realia	Presidente
45	<b>Antonio Zoido Martínez</b>	1.071	BME	Presidente
46	<b>Guillermo Ulacia Arnaiz</b>	1.070	Gamesa	Presidente y consejero delegado
47	<b>Helena Irene Revoredo</b>	1.065	Prosegur	Presidenta
48	<b>F. Javier Deniz Hernández</b>	1.037	Tubos Reunidos	Consejero delegado
49	<b>Javier Molina Montes</b>	1.016	Befesa	Presidente
50	<b>José Miguel Isidro Rincón</b>	995	Europac	Presidente
51	<b>José María Serra Farré</b>	967	Catalana Occidente	Presidente
52	<b>Gabriel Escarrer Juliá</b>	955	Sol Meliá	Presidente
53	<b>Victor Grifols</b>	953	Grifols	Presidente y consejero delegado
54	<b>Lars Nygaard Elmer</b>	943	Vueling	Consejero delegado
55	<b>Maurizio Carlotti</b>	907	Antena 3	Consejero delegado
56	<b>José Manuel Vargas Gómez</b>	899	Vocento	Consejero delegado
57	<b>Juan Carlos Torres Inclán</b>	875	Duro Felguera	Presidente y consejero delegado
58	<b>Santos Martínez-Conde</b>	872	C. Alba	Consejero delegado
59	<b>Eduardo Fernández-Valderrama</b>	866	Faes	Presidente
60	<b>José M. Fernández Sousa-Faro</b>	828	Zeltia	Presidente
61	<b>Mario Abajo García</b>	826	Zardoya Otis	Vicepresidente y consejero delegado

	EJECUTIVO	SUELDO (MILES )	EMPRESA	CARGO
62	Dieter Kiefer	821	Cementos Portland	Presidente y consejero delegado
63	Enrique Díaz-Rato Revuelta	803	Cintra	Consejero delegado
64	Xabier Viteri	790	Iberdrola Renovables	Consejero delegado
65	Luis Atienza	782	REE	Presidente
66	F. Javier Serratosa Luján	779	Uralita	Presidente
67	Rafael Martín de Nicolás Cañas	743	OHL	Director general
68	Jorge Mercader Miró	710	Miquel y Costas	Presidente
69	Manuel Fernández de Sousa-Faro	709	Pescanova	Presidente
70	José A. Martínez Sampedro	616	Codere	Presidente y consejero delegado
71	Antonio Zabalza Martí	594	Ercros	Presidente y consejero delegado
72	Francisco Javier Pérez	589	Itinere	Consejero delegado
73	Juan José Nieto Bueso	583	Service Point Solutions	Presidente
74	Rafael Español Navarro	548	La Seda de Barcelona	Presidente
75	Eduardo Santos Ruiz-Díaz	512	Barón de Ley	Presidente y consejero delegado
76	Jesús Ignacio Salazar Bello	508	Sos Cuétara	Presidente y consejero delegado
77	José Luis Carrillo Rodríguez	501	Mecalux	Presidente
78	Xavier Adsera	499	Natraceutical	Presidente
79	José Ignacio Nicolás-Correa	491	Nicolas Correa	Presidente
80	Fernando Rodríguez-Alvial	484	Testa Inmuebles	Presidente
81	Pedro Luis Fernández Pérez	477	GAM	Presidente y consejero delegado
82	José Lladó Fernández Urrutia	463	Técnicas Reunidas	Presidente
83	Bias Mezquita Sáez	430	Sniace	Presidente y consejero delegado
84	Ediardo Baviera Sabater	407	Clínica Baviera	Presidente y consejero delegado
85	Victoriano Prim González	404	Prim	Consejero delegado
86	Juan López-Belmonte López	398	Rovi	Presidente
87	Jaime Echevarría Abona	392	Viscofan	Presidente
88	Juan Antonio Lázaro Lázaro	377	Unipapel	Presidente y consejero delegado
89	Juan Antonio Valdivia Gerada	361	Funespaña	Vicepresidente 1º y consejero delegado
90	Julio López Castaño	360	Avanzit	Consejero delegado
91	Juan Carlos Ureta Domingo	351	Renta 4	Presidente y consejero delegado
92	Eloy Planes Cortés	345	Fluidra	Consejero delegado
93	José Torres Torres	343	Dogí	Consejero delegado
94	José Miguel García Fernández	340	Jazztel	Consejero ejecutivo
95	Manuel Rodríguez-Acosta	329	Parquesol	Vicepresidente y consejero delegado
96	José María Suescun Verdugo	316	C. Dermoeestética	Presidente y consejero delegado
97	Ricardo Pumar	305	Inmobiliaria del Sur	Presidente
98	Adolfo Domínguez Fernández	275	Adolfo Domínguez	Presidente y consejero delegado
99	Ignacio Miras Massaguer	247	Natra	Consejero delegado
100	Juan Casaponsa	240	Indo	Presidente
101	Vicente Garrido	235	Lingotes Especiales	Presidente
102	J. Carlos de Gregorio Santos	228	Puleva Biotech	Consejero delegado
103	Jaime Echevarría	226	Iberpapel	Presidente
104	José María Roger Ezpeleta	208	Fersa	Presidente
105	Félix Ábanades López	190	Afirma Grupo Inmobiliario	Presidente consejo de administración
106	Miguel Iraburu Elizondo	182	Azkoyen	Presidente
107	Genis Marfa Pons	180	Aisa	Presidente
107	José María Irisarri	180	Vértice 360	Presidente y consejero delegado
109	Felipe Frías	172	Bodegas Riojanas	Director general
110	Álvaro Videgain Muro	163	Tubacex	Presidente y consejero delegado
111	Juan Luis Arregui Ciarso	149	Ence	Presidente
112	Juan Antonio Ibáñez Fernández	148	Urbas	Presidente y consejero delegado
113	Víctor Urrutia Ybarra	139	CVNE	Vicepresidente y consejero delegado
114	Domingo Parra Soria	138	B. de Valencia	Consejero delegado
115	Carlos Eguizabal Alonso	134	Paternina	Director general
116	Fernando Conte	125	Iberia	Presidente y consejero delegado
117	Antonio González Cabellos	97	Montebalito	Vicepresidente y consejero delegado
118	Manuel Jesús Pérez Pérez	84	Española del Zinc	Consejero delegado
119	Carlos Turro Homedes	77	Cleop	Presidente
120	José Luis Bartibas	14	Inbesos	Presidente
121	Ignacio Martín San Vicente	0	Cie Automotive	Consejero delegado
121	José María Baztarrica Garijo	0	CAF	Presidente

## ASÍ SE HIZO

La mayoría de las compañías cotizadas todavía no detalla los sueldos de sus ejecutivos. Por ello, para poder realizar este *ranking* se ha hecho una estimación utilizando el dato de cuánto cobran todos los consejeros ejecutivos de las empresas, que sí son públicos. De esta forma, si una empresa sólo tiene un consejero ejecutivo (Abertis, por ejemplo), se le ha atribuido directamente esa cantidad como su sueldo. En el resto de casos se ha realizado un cálculo aproximado de cómo se reparte esa cifra entre los consejeros ejecutivos. Si son dos, al primer ejecutivo se le atribuye el 70% del total; si son tres, el 50%; si son cuatro, el 40%, y si son cinco, el 30%. En algunos casos se han hecho ajustes para que las cifras sean más fiables. El dato de Ana Patricia Botín, presidenta de Banesto, corresponde a lo que cobró como consejera de Santander (la matriz de Banesto). Prisa y Mapfre se han descartado del *ranking* porque tenían demasiados consejeros ejecutivos (6 y 8, respectivamente), y la estimación podía resultar un tanto distorsionada. En el caso de Vocento, aunque sólo aparecía un consejero ejecutivo con una retribución de más de 3,8 millones de euros, se ha ajustado el dato porque la mayor parte de ese dinero había sido destinado a pagar la indemnización de Belarmino García, que abandonó la compañía en enero de 2008. En Reyal Urbis, también se han descontado 1,6 millones de euros destinados a pagar indemnizaciones. En Banco Sabadell ha habido ajustes porque en el sueldo de los consejeros ejecutivos se incluía a José Permanyer, aunque éste pasó a ser consejero externo al final del ejercicio. En Cepsa se hizo la estimación teniendo en cuenta que Carlos Pérez de Bricio ejerció de presidente durante los primeros seis meses. Es reseñable que este directivo renunciara a cualquier indemnización por jubilación. En otras compañías, como Amper, la retribución se le ha asignado al ejecutivo que lideró la gestión durante el ejercicio 2008, Enrique Used, aunque al cierre de año fuera sustituido. Otros ejecutivos aparecen en el *ranking*, aunque han dejado sus cargos en 2009, como Felipe Frías, de Bodegas Riojanas, y Jesús García de Ponga, de Metrovacesa.

### NOTAS DEL RÁNKING

\*En rojo aparecen los ejecutivos cuya remuneración exacta está publicada o se ha podido calcular, por lo que sus cifras son reales y no una estimación. (1) Amancio Ortega, presidente de Inditex, cobra 600.000 euros como presidente. Esa cantidad se ha descontado al calcular el sueldo de Isla como consejero delegado. (2) Enrique, Antonio y Miguel Díaz Tejero son directores generales de Sotaria y sus únicos consejeros ejecutivos. (3) Lasdísloa de Arriba, presidente de Tecnocom, cobró 79.000 euros en 2008. Fuente: CNMV y elaboración propia.